



# Écouter, comprendre et agir : bâtir ensemble un avenir énergétique durable

Consultation auprès des  
parties prenantes



Seigneurie de Beauré, Québec



# À nos parties prenantes

Chez Boralex, nous avons choisi d'approfondir notre compréhension des enjeux qui façonnent notre environnement et de ceux sur lesquels nous pouvons agir concrètement. Cette démarche, menée sur une base volontaire, traduit notre conviction qu'une entreprise durable se définit autant par sa performance que par sa capacité à anticiper, écouter et évoluer.

En partageant ce feuillet, nous réaffirmons notre volonté de bâtir, avec transparence et rigueur, une entreprise toujours plus résiliente, inclusive et tournée vers un avenir décarboné.

**Patrick Decostre**

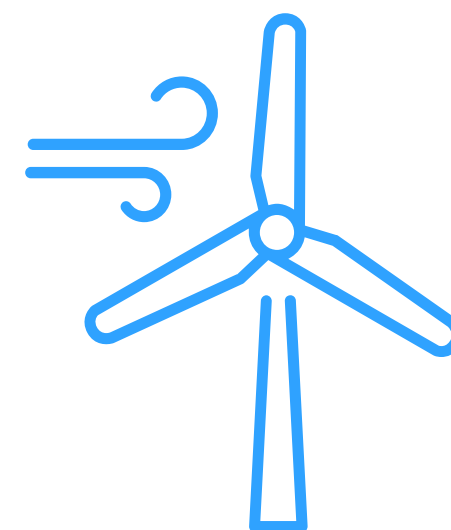
PRÉSIDENT ET CHEF  
DE LA DIRECTION



## Faits saillants



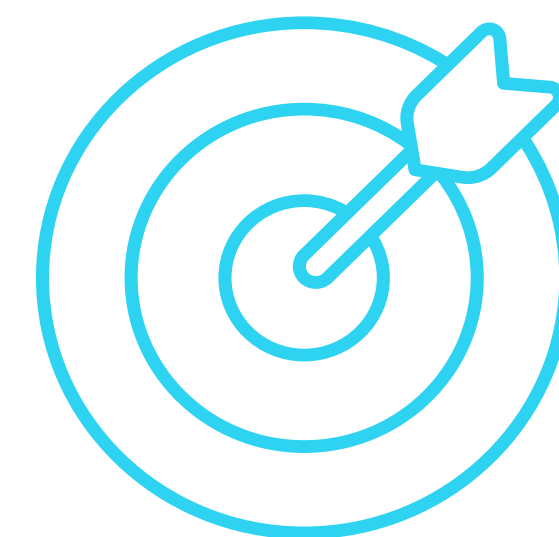
Plus de  
**200**  
parties  
prenantes  
consultées



**4**  
juridictions  
  
**4**  
technologies



**25**  
Impacts,  
risques et  
opportunités  
identifiés



**10**  
priorités RSE  
entérinées



## Comprendre les enjeux qui influencent notre contexte d'affaires et ceux sur lesquels nous avons un impact.

Une démarche volontaire qui renforce notre compréhension des **risques**, des **opportunités** et des **impacts** à chaque étape de notre chaîne d'activités.

### Contexte

Depuis 2020, Boralex structure sa stratégie de responsabilité sociétale d'entreprise (RSE) autour des enjeux qui comptent le plus pour ses parties prenantes et pour son propre développement. Cette réflexion nous a permis de définir dix priorités en matière d'environnement, de société et de gouvernance, fondées sur les attentes et les priorités de nos principales parties prenantes.



Cette démarche repose sur une compréhension mutuelle : comment nos activités influencent notre environnement et comment celui-ci, à son tour, façonne notre développement.

En cohérence avec notre mission de contribuer activement à la décarbonation mondiale, cette démarche nous permet de mieux comprendre comment nos activités créent de la valeur durable et participent concrètement à la transition énergétique. En 2024, elle s'est enrichie des meilleures pratiques internationales en matière d'évaluation et de transparence, afin de renforcer la cohérence entre notre stratégie d'affaires, nos engagements durables et la création de valeur à long terme.

Le présent document partage les principaux résultats de cette consultation. Il illustre comment la compréhension de nos impacts, risques et opportunités soutient notre ambition de bâtir un modèle énergétique plus durable, inclusif et résilient, au bénéfice de toutes nos parties prenantes.

# Le processus

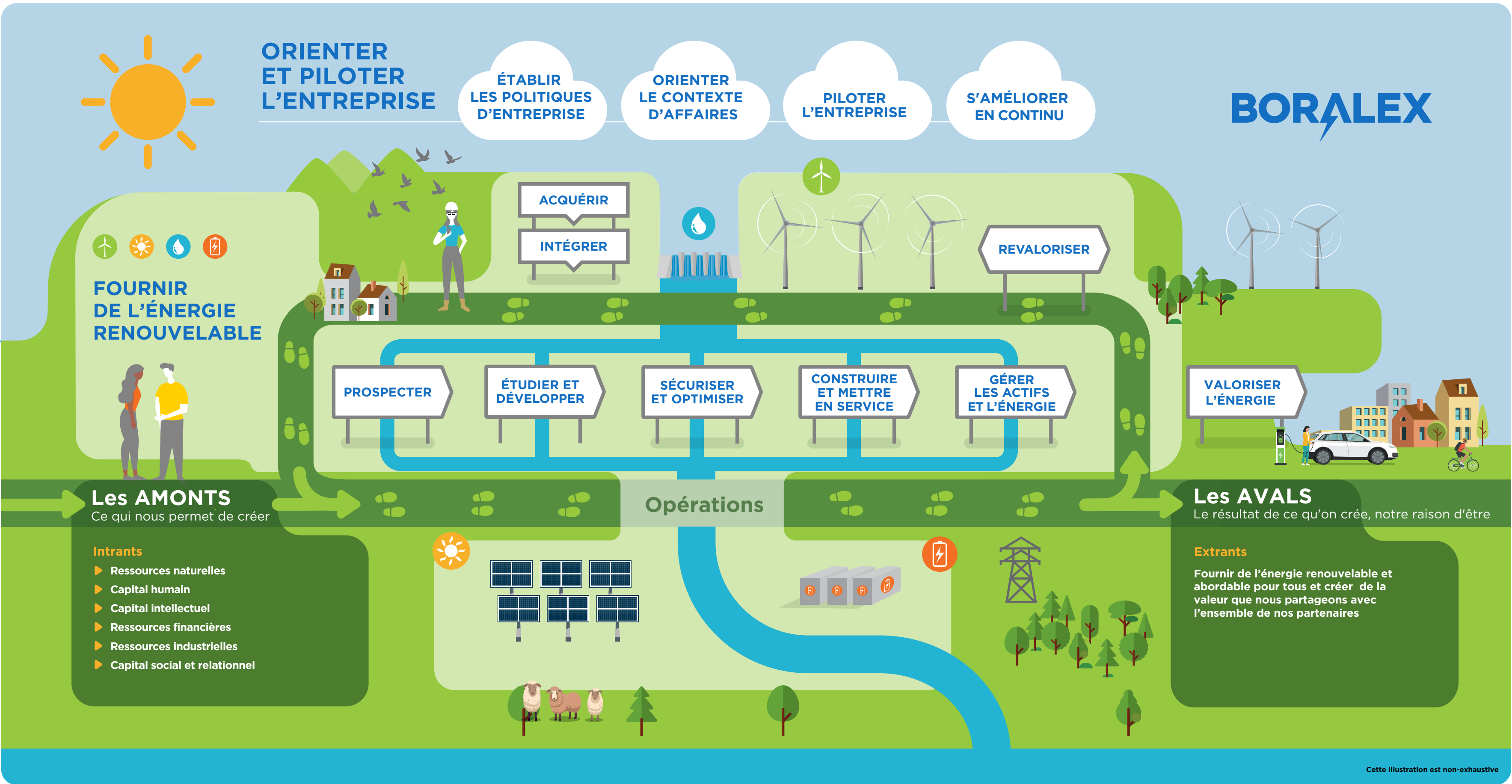
Pour ancrer cette réflexion dans la réalité de nos activités, nous avons mené un rigoureux processus de consultation, soutenu par une expertise externe, et enrichi par les perspectives de nos équipes et de nos partenaires dans chacune de nos régions d'activités.

## Phase 1 : Identification des impacts, risques et opportunités (IRO) de Boralex

Pour bien circonscrire notre contexte d'affaires, nous avons analysé un ensemble de documents internes et externes — rapports annuels et RSE, cadres de gestion des risques, analyses de pairs, études d'analystes et revues médiatiques — afin d'identifier les enjeux propres à Boralex et à son écosystème.

## Cartographie de la chaîne de valeur

Ce schéma illustre notre modèle de création de valeur, de l'exploration à la revalorisation de l'énergie, et la contribution de nos ressources humaines, naturelles et financières à chacune des étapes.





Près de **50 intervenants internes et externes** ont été rencontrés : actionnaires, membres du comité exécutif, spécialistes et gestionnaires. Ces échanges ont permis de recueillir une diversité de points de vue et d'identifier les principaux enjeux, **impacts, risques et opportunités propres à Boralex.**

**Phase 2 : Classement**

Un sondage a ensuite été mené auprès de 167 parties prenantes au Canada, aux États-Unis, en France et au Royaume-Uni afin de classer les enjeux identifiés selon leur importance perçue.

Le taux de participation de 65 % reflète l'intérêt et l'engagement de notre réseau, confirmant la pertinence des enjeux soulevés lors de cette consultation.

**Catégories de parties prenantes invitées à répondre au sondage**

- Gouvernements et organismes de réglementation
- Acteurs locaux
- Associations, ONG et groupes communautaires
- Investisseurs et partenaires financiers
- Fournisseurs
- Capital humain
- Experts universitaires
- Propriétaires fonciers

Total  
**167**

Taux de réponse  
**65 %**

**Phase 3 : Priorisation**

Enfin, nous avons tenu deux ateliers stratégiques avec des participants internes clés : l'un axé sur les impacts de nos activités et l'autre sur les enjeux qui influencent la performance et la résilience de l'entreprise. Ces échanges ont permis d'évaluer l'importance et la portée de chacun des enjeux identifiés par nos parties prenantes, ainsi que de déterminer ceux qui doivent guider nos priorités d'action.





# De l'écoute à l'action

Le processus de consultation a permis d'identifier 25 enjeux prioritaires pour Boralex, en cohérence avec les risques clés de l'entreprise et les attentes exprimées par nos parties prenantes. Ces résultats, intégrés à notre plan stratégique 2025-2030, confirment le rôle central de la responsabilité sociétale dans notre croissance. En tant qu'acteur engagé de la transition énergétique, Boralex entend accélérer la décarbonation et démontrer qu'un modèle d'affaires durable peut aussi être performant. Nous réaffirmons ainsi notre volonté de bâtir une entreprise **sécuritaire, inclusive, responsable** et engagée dans une trajectoire **net zéro** <sup>(1)</sup>, convaincus que la performance et la durabilité vont de pair.

**La croissance des besoins énergétiques mondiaux** est la **1<sup>ère</sup>** opportunité stratégique pour Boralex, soulignant la solidité de notre modèle et la pertinence de notre **mix énergétique pour accompagner la transition**. Ainsi, nos parties prenantes adhèrent avec conviction à la raison d'être de Boralex, reconnaissant son rôle essentiel et mobilisateur dans l'accélération de la transition énergétique.

## Les IRO prioritaires de Boralex

|  <b>IMPACTS</b>                                                                                                                                                                                                                 |                                                                                                                                                                                                                             |                                                                                                                                                                                   |                                                                                                                       |  <b>OPPORTUNITÉS ET RISQUES</b>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |
|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--|--|
| Positifs                                                                                                                                                                                                                                                                                                         |                                                                                                                                                                                                                             | Négatifs                                                                                                                                                                          |                                                                                                                       |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |
| Actuel <sup>(2)</sup>                                                                                                                                                                                                                                                                                            | Potentiel <sup>(3)</sup>                                                                                                                                                                                                    | Actuel                                                                                                                                                                            | Potentiel                                                                                                             |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                          |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                |  |  |
| <ul style="list-style-type: none"><li>Contribution à la réduction des GES</li><li>Contribution économique aux communautés locales</li><li>Partenariats d'affaires avec des communautés autochtones</li><li>Soutenir la sécurité et l'indépendance énergétiques des pays où nous exerçons nos activités</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Restauration d'environnements lors du démantèlement de sites</li><li>Sélection de terrains abandonnés afin d'aménager le territoire de manière positive en les revitalisant</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Changement d'affectation des terres</li><li>Impacts sur les niveaux sonores</li><li>Impacts visuels</li><li>Production de déchets</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Non-respect potentiel des droits de l'homme par certains fournisseurs</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Attirer des talents grâce au positionnement et à la réputation de Boralex</li><li>Besoins énergétiques mondiaux croissants</li><li>Demande croissante et soutien croissant de la part des gouvernements en matière de politiques relatives aux énergies renouvelables</li><li>Intérêt des acteurs des marchés financiers pour les investissements liés à la transition énergétique et les énergies renouvelables</li><li>Modèle d'affaires et mix énergétique intéressants pour répondre aux besoins de la transition énergétique</li><li>Tirer parti des relations de Boralex avec les communautés locales et autochtones et les renforcer pour améliorer sa réputation</li></ul> | <ul style="list-style-type: none"><li>Absence d'assentiment collectif à l'égard des projets de Boralex</li><li>Incapacité d'obtenir les matériaux et les composants critiques aux activités</li><li>Perturbation de la chaîne d'approvisionnement causée par la situation géopolitique mondiale</li><li>Prix de l'énergie défavorable</li><li>Risque de défaillance des systèmes informatiques et de cybersécurité</li><li>Risques liés aux impacts sur la biodiversité</li><li>Risques liés aux impacts sur la santé et la sécurité physique et mentale des employés, ainsi qu'à ceux au sein de la chaîne de valeur</li><li>Risques physiques aigus et chroniques liés aux changements climatiques</li></ul> |  |  |

## Nos 10 priorités RSE : les fondations de notre stratégie durable



**Sécuritaire**

- Assurer la santé et sécurité au travail
- Favoriser le bien-être et la santé mentale



**Inclusive**

- Promouvoir l'inclusion et des pratiques d'employabilité équitables
- S'engager et s'impliquer auprès des communautés locales et les communautés autochtones



**Responsable**

- Prioriser une gouvernance d'entreprise responsable et éthique
- Promouvoir la responsabilité tout au long de notre chaîne d'approvisionnement
- Utiliser les ressources de manière responsable
- Respecter et protéger la biodiversité



**Net zéro 2050 <sup>(1)</sup>**

- S'adapter aux changements climatiques
- Réduire nos émissions de gaz à effet de serre

(1) Les cibles de réduction des gaz à effet de serre de Boralex sont validées par l'initiative Science Based Targets (SBTi), confirmant un engagement net zéro d'ici 2050 aligné sur une trajectoire de 1,5 °C et basé sur la science.  
(2) Impact actuel : effet déjà observé ou mesurable.  
(3) Impact potentiel : effet qui pourrait se produire dans le futur, avec une certaine probabilité.



#### Avis quant aux déclarations prospectives

Les résultats de la consultation présentés dans le présent document constituent un exercice volontaire réalisé par Boralex inc. Cette analyse s'inspire des recommandations de l'EFRAG et des normes ESRS disponibles au 22 décembre 2023, et prend en compte les recommandations finales publiées par l'EFRAG le 31 mai 2024. La présente analyse repose sur des hypothèses de travail ainsi que sur des informations obtenues auprès des parties prenantes, considérées comme exactes et complètes au moment de leur collecte. Boralex ne peut toutefois garantir que les enjeux identifiés ou les conclusions formulées dans le cadre de cet exercice sont exhaustifs ni qu'ils se concrétiseront dans leur intégralité. Les résultats de cette analyse sont susceptibles d'évoluer en fonction de plusieurs éléments notamment de nouvelles données, de l'approfondissement des travaux ou d'évolution ou de changements dans le contexte réglementaire, économique ou opérationnel.

# BORALEX

[BORALEX.COM](https://www.boralex.com)